

# Mads og maskinerne

*Artikel om automatiseringsprisen fra Jern- og Maskinindustrien*

Kina-truslen fik for fem år siden BMM til at tænke på rationalisering og øget effektivitet. Nu har driftsleder Mads Jørgensen virksomheden fra Vildbjerg fået Automatiseringsprisen.

## Af René Wibholdt

Med omtanke, rummelige rammer og nogle engagerede medarbejdere har Brdr. Markussen Metalvarefabrik (BMM) skabt markant fremgang i produktionen. I spidsen for effektivitetsarbejdet står driftsleder og værkfører Mads Jørgensen, som netop har fået sit livs skulderklap. På virksomhedens vegne har han nemlig modtaget Automatiseringsprisen.

Det første tiltag til for alvor at forbedre effektiviteten fandt sted i 1999, da BMM købte sin første robot, en svejserobot.

»Vi var lidt usikre på, om vi nu også kunne finde ud af at bruge sådan én. Men robotten kom hurtigt i gang, og tre uger senere fik vi svejserobot nummer to. I dag har vi tre,« fortæller Mads Jørgensen.

## Robotterne forbedrede samtidig arbejdsmiljøet i afdelingen.

»Vi kan ikke få folk, der gider stå hele dagen lang og svejse. Tiden er løbet fra den slags ensidige opgaver, men robotterne klager ikke,« tilføjer han.

BMM ligger i Vildbjerg ved Herning og er en af verdens førende leverandører af grej til erhvervsfiskeriet, blandt andet drejeled og blokke. Produkterne er kendt under varemærket »blue line«.

Virksomheden, der forventer at runde 100 millioner kroner i omsætning i år, beskæftiger 55 mand, hvoraf de 40 har med produktion at gøre.

Lønsomhed præger BMM, der faktisk siden begyndelsen af rationaliseringsarbejdet, har præsteret resultater før skat i størrelsesordenen 15 millioner til 21 millioner kroner.

Efter succesen med svejserobotterne anskaffede virksomheden sig i 2000 sin 15. CNC-styrede drejemaskine. Maskinen er yderst effektiv med ni reserveværktøjer, den selv kan hente og udskifte, når det bliver nødvendigt. Vel at mærke uden stop.

Maskinen kan køre ubemandet og har typisk en vagt på 10-12 timer, mens medarbejderne normalt arbejder på et skift.

## Huller i ekspresfart

I 2001 fik effektiviteten yderligere et skub i form af en nyindkøbt CNC-styret skæremaskine med seks brændere og to skærebord. Når skæremaskinen arbejder på et ene skærebord, gør operatøren klar på det andet. Maskinen kan således køre hele tiden. Derudover er maskinen opbygget med rullende bund, hvor emnerne automatisk bliver transporteret ud på.

Næste kapitel i roboteventyret blev skrevet med købet af to håndteringsrobotter i 2002. BMM bygger i øvrigt selv sine robotanlæg op.

Den ene af håndteringsrobotterne henter selv emnerne, det kan for eksempel være stålrør, som bliver omdannet til kovser.

Først får emnet påstemplet virksomhedens navn og nummer, så bliver det drejet og bukket og spyttet ud i den anden ende. Før skulle dette produkt gennem seks forskellige arbejdsstationer. Produktionen er siden reduceret med fem mand.

»Vi har mange af den slags bukkeopgaver. Havde vi ikke robotterne, kunne vi ganske enkelt ikke konkurrere med priserne fra Kina,« siger Mads Jørgensen, der ikke kan præcisere effekten på de enkelte produktområder.

### **Velsmurt organisation**

Ud over Mads Jørgensen er der også andre, der tænker i effektivitet og lønsomhed. Det kan ligeså godt være, at en af ideerne til produktionsforbedring kommer fra en af medarbejderne, fra en salgschef eller fra en af virksomhedens direktører, Bent Markussen.

»Vi har en flad organisation og snakker om tingene. Jeg skal ikke fremlægge budgetter for indkøb af maskiner med tilbagebetalingstid og så videre. Vi bruger vores sunde fornuft,« påpeger Mads Jørgensen.

Næste projekt gælder indkøb og opbygning af en håndteringsrobot til produktion af dele til autoværn, der er et af virksomhedens hurtigt voksende forretningsområder. Komponenten, som skal presses og klippes og placeres på en palle, vejer 7,5 kg og bliver manuelt løftet et par gange under den proces. Det bliver til 1000-1500 tons, som skal løftes på et år.

»Vi har i fællesskab skabt en spændende og udfordrende arbejdsplads. At det så også afspejler sig på bundlinjen, gør bare arbejdet endnu sjovere,« siger Mads Jørgensen.